

Plano de Ensino

Curso			Semestre/Ano
Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas			2o Semestre/2026
Disciplina			Sigla
Gestão de Projetos			AGO005
Carga Horária Semanal	Carga Teórica	Carga Prática	Carga Horária Semestral
4	2	2	80
Professor			
JOÃO MAURICIO HYPOLITO			
Ementa			
Definição de projeto segundo concepção difundida pelas melhores práticas de gestão de projetos. Histórico do desenvolvimento do conjunto de conhecimentos de gestão de projetos. Comparação entre o gerenciamento por projetos com o gerenciamento tradicional. O ciclo de vida de um projeto. Os fatores de sucesso e insucesso de projetos e sua mensuração. As nove áreas de conhecimento para a gestão de projetos e seus processos: Integração, Escopo, Tempo, Custo, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos e Aquisições.			
Objetivo			
Conhecer e aplicar técnicas, métodos e ferramentas para uma gestão eficaz de projetos.			
Metodologia			
Exposição e discussão de conceitos			
Critérios de Avaliação			
Fórmula : $0.4 * ((\max(\max(P1, P2), P3) + ((P1 + P2 + P3) - \max(\max(P1, P2), P3) - \min(\min(P1, P2), P3))) / 2) + 0.6 * ((AV1 + AV2) / 2) + B$			
Legendas :			
Prova P1 - Prova em teste de múltiplas escolhas - Prova P1			
Prova P2 - Prova em teste de múltiplas escolhas - Prova P2			
Prova P3 - Teste em múltiplas escolhas - Prova P3			
Avaliação de entrega de artefato 1 - Avaliação de entrega de artefato 1 - Avaliação de entrega de artefato			
considerando conceitos de gerenciamento de Integração, Escopo e Partes interessadas.			
Avaliação de entrega de artefato 2 - Avaliação de entrega de artefato 2 - Avaliação de entrega de artefato 1			
e mais artefatos de Gerenciamento de Tempo, Custo e Risco			
Bônus de Participação - Bônus de participação em eventos patrocinados pela Unidade de Ensino - Bônus de			
Participação em pontuação proporcional à quantidade de eventos patrocinados pela UE, variando de 0 (Zero) até 1 (um) ponto.			
Plano de Aula			
1 Aula 1 - Apresentação da Disciplina -> Apresentação da disciplina (Tópicos gerais, critério de avaliação, bibliografias, cronograma proposto), Avaliação Diagnóstica			
2 Aula 2 - Fundamentos de Gerenciamento de Projetos [PMI-PMBOK] + Início da Avaliação Diagnóstica -> Revisão de conceitos de Engenharia de Software Conceituação de Gestão de Projetos - Gestão ou Gerenciamento? Diferenças dos termos. Definição fundamental de "Projeto". As fases de um projeto: Iniciação, Planejamento, execução & Controle e Encerramento. Acesso ao Socrative para Av. Diagnóstica			
3 Aula 3 - O PMI e o PMBOK -> Apresentação do PMBOK (O que é? Quem escreve? Quem atualiza?). Conceitos de Projetos e Planejamento estratégico (PMI). Ciclo de Vida de Projetos, gerenciamento de projetos segundo o PMI, determinação dos projetos dos grupos de trabalho. Conceituação da Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custo, Riscos, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Aquisições e Partes Interessadas.			
4 Aula 4 - PMBOK - Estruturação do Referencial de Gerenciamento -> PMBOK: versão referenciada no estudo (6 ou 7). Princípio fundamental de Gerenciamento (equipes, artefatos e comunicação). Revisão de conceitos de projetos e gerenciamento de projetos na perspectiva do PMI. As fases de execução x áreas de gerenciamento (existe paralelo?). Definição do contexto de um projeto (preferencialmente de software). Definição dos grupos de trabalho.			
5 Aula 5 - Definição de contexto e conceituação das áreas de gerenciamento -> Definição dos Grupos de Trabalho e descrição do Contexto. Gerenciamento de Integração de Projetos: Conceitos; definição e caracterização dos artefatos de			
Responsável pela Disciplina		Coordenador pelo Curso	
JOÃO MAURICIO HYPOLITO		ALEX MARINO GONÇALVES DE ALMEIDA	
/ /		/ /	

Plano de Ensino

gerenciamento de integração: Plano de Gerenciamento do Projeto, Termo de Abertura e Termo de Encerramento.

Desenvolvimento dos artefatos para Gerenciamento de Integração. Apresentação dos artefatos de referência no site da disciplina.

6 Aula 6 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento de Artefatos do Gerenciamento de Integração em Projetos, desenvolvimento dos artefatos para Gestão de Integração do projeto dos grupos de trabalho. Definição dos Grupos de Trabalho e detalhamento do Contexto do Projeto. Elaboração dos artefatos de gestão de Integração.

7 Aula 7 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos que permitem a Gerenciamento de Integração do Projeto. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerIntegração].

8 Aula 8 - Gerenciamento de Partes Interessadas -> Gerenciamento de Partes Interessadas: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Gerenciamento de Partes Interessadas, Matriz de Responsabilidade [Determinação da Rastreabilidade], Planilha de Tratamento de Solicitações de Alterações.

9 Aula 9 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade e Partes Interessadas.

10 Aula 10 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade e Partes Interessadas.. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtParteInteress].

11 Aula 11 - Gerenciamento do Escopo -> Gerenciamento do Escopo: Conceitos; definição e caracterização dos artefatos de gerenciamento de Escopo: Plano de Gerenciamento de Escopo, Modelos de Especificação do produto do projeto, Estrutura Analítica do Projeto (EAP) ou Work Breakdown Structure - WBS. Desenvolvimento de artefatos que permitem a Gerenciamento de Escopo de Projetos. Percepção da interrelação entre artefatos das áreas de gerenciamento.

12 Aula 12 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos para Gerenciamento de Escopo do projeto dos grupos de trabalho, detalhamento do Gerenciamento do Escopo do Projeto. Desenvolvimento de artefatos que permitem a Gerenciamento de Integração e Gerenciamento de Escopo em Projetos.

13 Aula 13 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração e Escopo do Projeto. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerEscopo].

14 Aula 14 - Gerenciamento do Tempo -> Gerenciamento do Tempo: Conceitos; definição e caracterização dos artefatos de gerenciamento de Escopo: Plano de Gerenciamento de Tempo; Determinação das tarefas do Projeto [ref. EAP]; estabelecimento de precedências e sucedências das tarefas: determinação dos estados de valor agregado no produto; Desenvolvimento da Rede PERT; Determinação do Caminho Crítico; Montagem do Cronograma [GANNTT]; Balanceamento do Cronograma. Desenvolvimento de artefatos do Gerenciamento de Tempo.

15 Aula 15 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo e TEMPO.

16 Aula 16 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo e TEMPO.

17 Aula 17 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo e TEMPO. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerTempo].

18 Aula 18 - Gerenciamento do Custo -> Gerenciamento do Custos: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Gerenciamento de Custos, Planilha de Estimativa de Custos e Controle de Custos (ferramenta de Estimativa de Custo e Acompanhamento - Controle - de execução). Desenvolvimento de Artefatos para Gerenciamento de Custos do projeto.

19 Aula 19 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo e CUSTO.

20 Aula 20 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo e CUSTO. Revisão final do bimestre para entrega válida para nota

21 Aula 21 - Prova P1 -> Prova P1 - Teste em múltiplas escolhas. Conteúdo: Conceitos de Projetos e gerenciamento de projetos, o PMI e o PMBOK, gerenciamento de Integração, escopo, tempo e custo. Conceitos sobre os artefatos de gerenciamento.

22 Aula 22 - Desenvolvimento de artefatos -> Desenvolvimento de artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, custo e RISCO. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerRisco].

23 Aula 23 - Gerenciamento de Riscos -> Gerenciamento de Riscos de Projetos: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Ger. de Riscos, Registro Dos Riscos e Matriz de Responsabilidade. Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Riscos.

24 Aula 24 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custo e Riscos.

25 Aula 25 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custo e Riscos. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerRiscos].

26 Aula 26 - Gerenciamento de Qualidade -> Gerenciamento de Qualidade: Conceitos, definição e caracterização dos

Responsavel pela Disciplina

JOÃO MAURICIO HYPOLITO

//

Coordenador pelo Curso

ALEX MARINO GONÇALVES DE ALMEIDA

//

Plano de Ensino

artefatos: Plano de Gerenciamento de Qualidade [Declaração das métricas, Lista de Verificação, planos de melhoria do Processo de Qualidade (revisões frequentes), tratamento das solicitações de mudanças (do processo de qualidade) - determinação dos forms de atualização do processo de qualidade, registro de lições aprendidas].

27 Aula 27 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos e Qualidade.

28 Aula 28 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos e Qualidade. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerQualidade].

29 Aula 29 - Gerenciamento de Recursos Humanos -> Gerenciamento de Recursos Humanos: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Gerenciamento de Recursos Humanos [Declaração de métodos de mobilização de equipes do projeto, técnicas de desenvolvimento da equipe - maturidade, táticas de gerenciamento das equipes].

30 Aula 30 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade e Recursos Humanos.

31 Aula 31 - Desenvolvimento dos artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade e Recursos Humanos. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtGerRecurHuman].

32 Aula 32 - Gerenciamento de Comunicações -> Gerenciamento de Comunicações: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Gerenciamento de Comunicação, Planilha para Determinação de Meios de Comunicação (Geradores de Dados, Impactados, Det. De Frequência de atualização de informes).

33 Aula 33 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade, Partes Interessadas e Comunicações. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtComunicações].

34 Aula 34 - Gerenciamento de Aquisições -> Gerenciamento de Aquisições: Conceitos, definição e caracterização dos artefatos: Plano de Gerenciamento de Aquisições, Planilha de Itens Externos x Fornecedores, Planilha de Controle de Aquisição (Pedido, Compra, Entrega e Instalação - Valores e Datas).

35 Aula 35 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade, Partes Interessadas, Comunicações e Aquisições. Entrega por Tarefa TEAMS [ArtAquisições].

36 Aula 36 - Prova P2 -> Prova P2 (Prova) + Aula de revisão de Conceitos para a prova P3

37 Aula 37 - Desenvolvimento de Artefatos -> Desenvolvimento dos artefatos de Gerenciamento de Integração, Escopo, Tempo, Custos, Riscos, Qualidade, Partes Interessadas, Comunicações e Aquisições. Revisão final para entrega válida para nota.

38 Aula 38 - Prova P3 -> Prova P3 (Prova) - com duração de 90 min com horário de início e sala a combinar.

39 Aula 39 - Avaliação da disciplina. -> Avaliação da disciplina.

40 Aula 40 - Avaliação da disciplina. -> Avaliação da disciplina, apresentação de notas e comentários gerais.

Bibliografia Basica

Project Management InstitutePMBOK7ª Ed.PMI- 2023

CAVALIERI, A et al.AMA - Manual de Gerenciamento de Projetos.Brasport - 1.990

BRUZZI, Demerval Guillarducci.Gerência de Projetos.Ed. SENAC, São Paulo - 2008.

Bibliografia Complementar

GIDO, J; CLEMENTS, J. P.Gestão de Projetos. Cengage - 2007

Bibliografia Referencia

Site da Disciplina<https://www.fatecourinhos.edu.br/disciplinas/ago005/>

HYPÓLITO, João M.<https://www.fatecourinhos.edu.br/disciplinas/ago005/ago005.php> | Site da DisciplinaCPS - 2025.[1]

Responsavel pela Disciplina

JOÃO MAURICIO HYPOLITO

//

Coordenador pelo Curso

ALEX MARINO GONÇALVES DE ALMEIDA

//